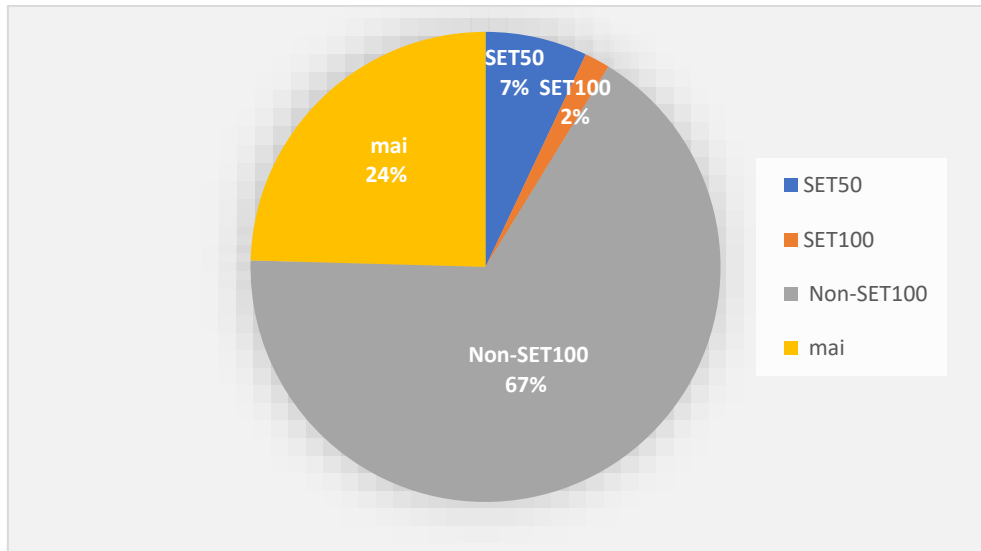


สรุปข้อมูลแบบสอบถามผลกระทบจากสถานการณ์ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ในตะวันออกกลางของ
บริษัทจดทะเบียน

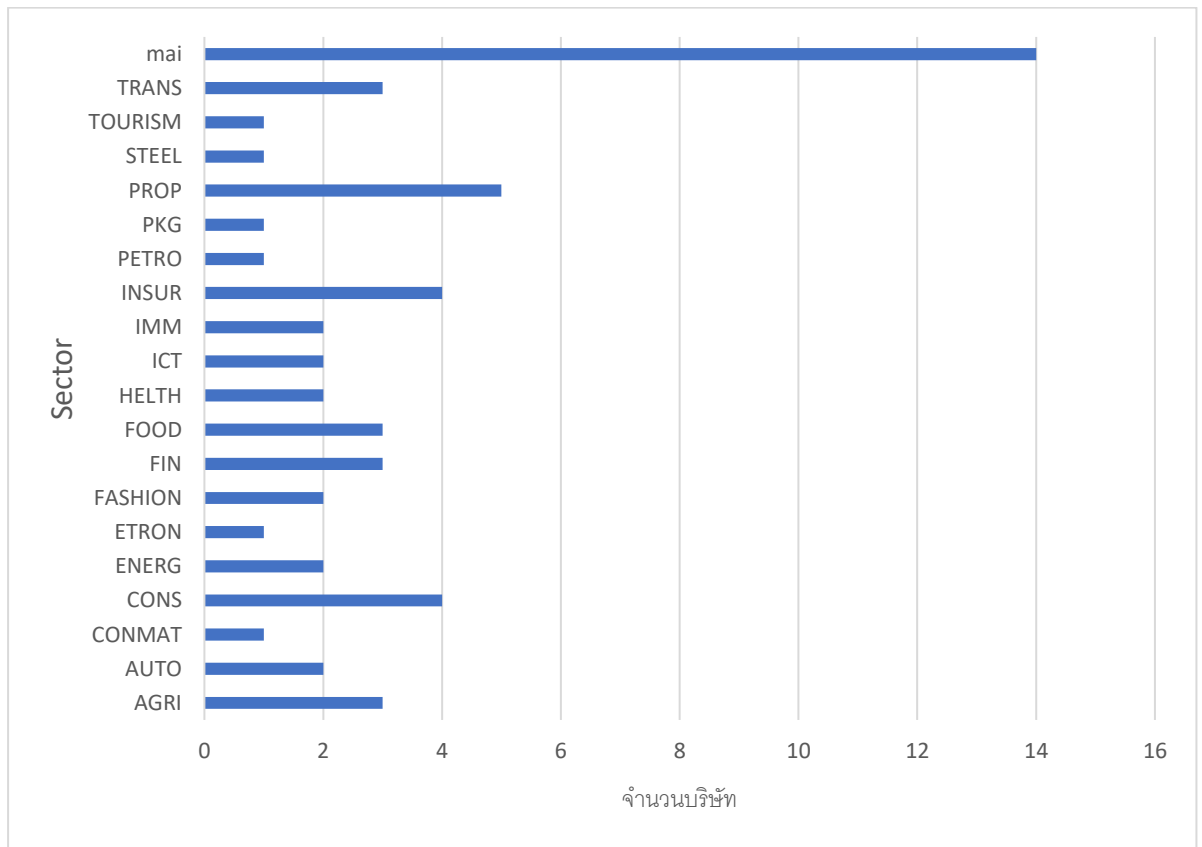
(ข้อมูล ณ วันที่ 7 เมษายน 2569)

ส่วนที่ 1: ข้อมูลทั่วไป

1. บริษัทจดทะเบียนร่วมตอบแบบสอบถามจำนวน 57 บริษัท

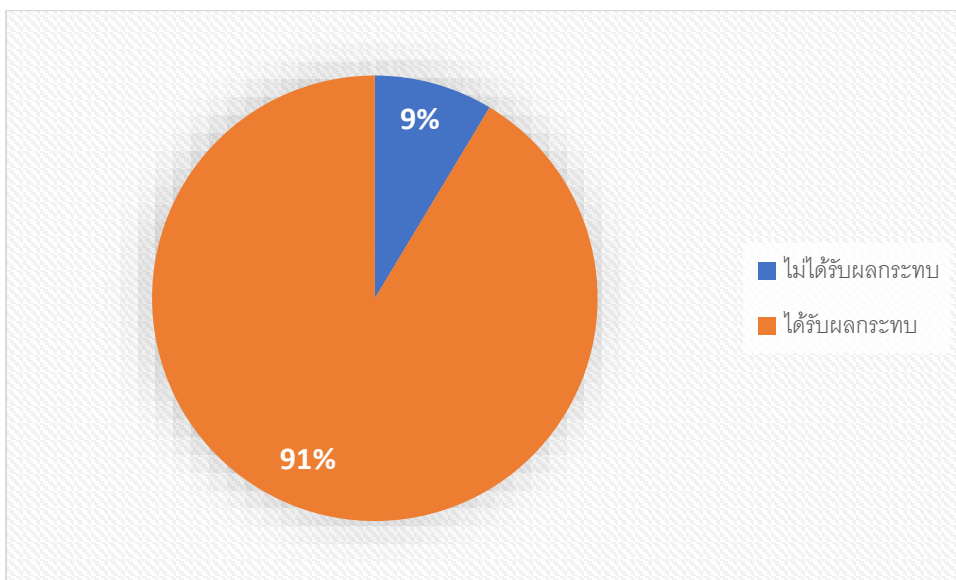


2. บริษัทของท่านอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรม (Sector) ไต



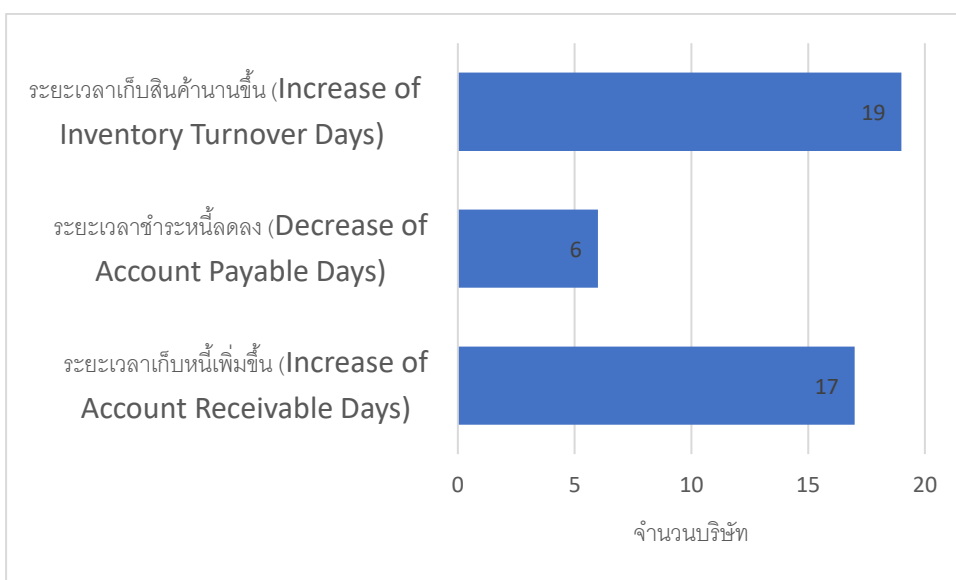
ส่วนที่ 2 : แบบสอบถามความคิดเห็นต่อผลกระทบจากสถานการณ์ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ใน
ตะวันออกกลาง

1. บริษัทของท่านได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวหรือไม่ อย่างไร



โปรดระบุลักษณะของผลกระทบของบริษัท

a. ผลกระทบด้านสภาพคล่อง

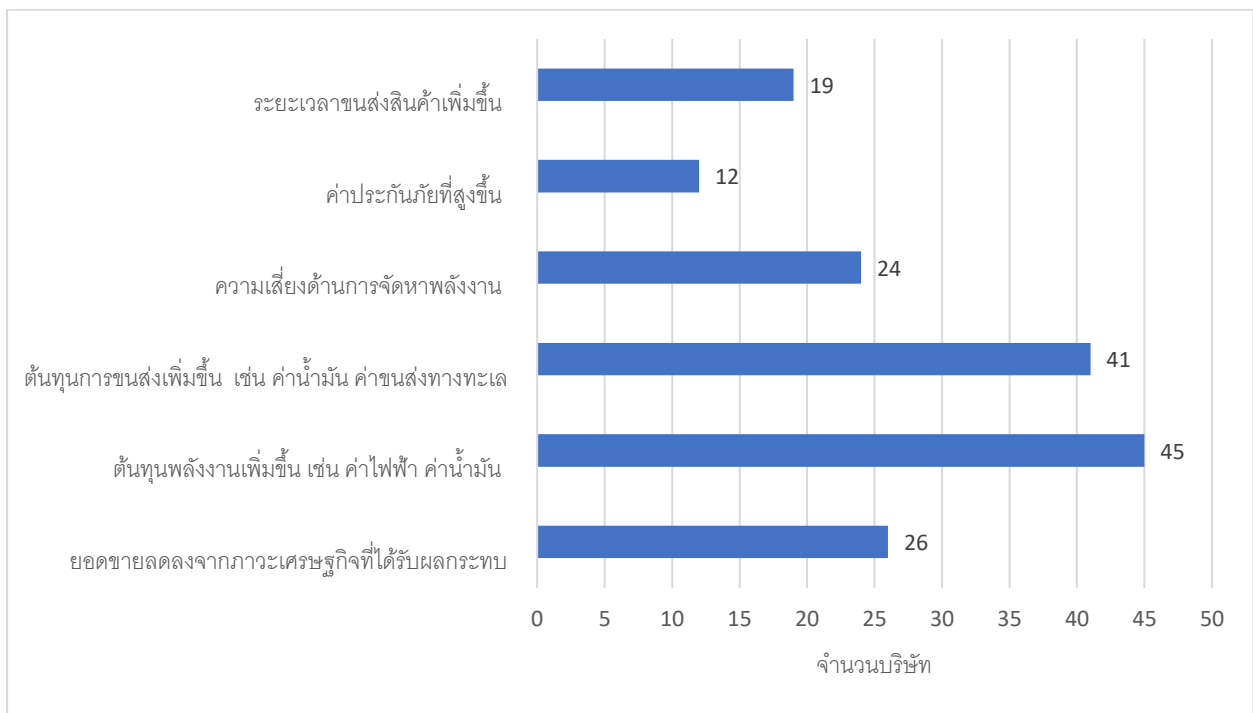


ความคิดเห็นอื่น ๆ

1. กระทบต่อลูกค้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทได้ (ปัจจุบันยังไม่ได้รับผลกระทบ) และต้นทุนที่อาจเพิ่มขึ้น
2. ขณะนี้ยังไม่ได้รับผลกระทบด้านการชำระเงินหรือจ่ายหนี้ ต้องรอครบกำหนด ซึ่งขณะนี้ยังเร็วเกินไป

3. ระยะเวลาการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศนานขึ้น
4. ราคาวัตถุดิบขึ้น
5. ปัจจุบันบริษัทยังไม่มี การส่งออกสินค้าไปยังภูมิภาคที่มีความตึงเครียด จึงไม่ได้รับผลกระทบด้านการเก็บหนี้หรือสภาพคล่องจากการขายในพื้นที่ดังกล่าวโดยตรง
6. ยังไม่ได้รับผลกระทบเรื่องระยะเวลาชำระหนี้และการจ่ายชำระหนี้ แต่ได้รับผลกระทบต้นทุนที่สูงขึ้น
7. กำลังซื้อลดลง
8. ต้นทุนสูงกว่าราคาขาย ส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสด
9. ค่าขนส่งปรับตัวสูงขึ้น Packaging ขึ้นราคา
10. ขายได้น้อยลง
11. คนจะระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้น, ความสามารถในการชำระหนี้ของกลุ่มลูกค้าที่ได้รับผลกระทบเพิ่มขึ้น

b. ผลกระทบด้านการดำเนินงาน

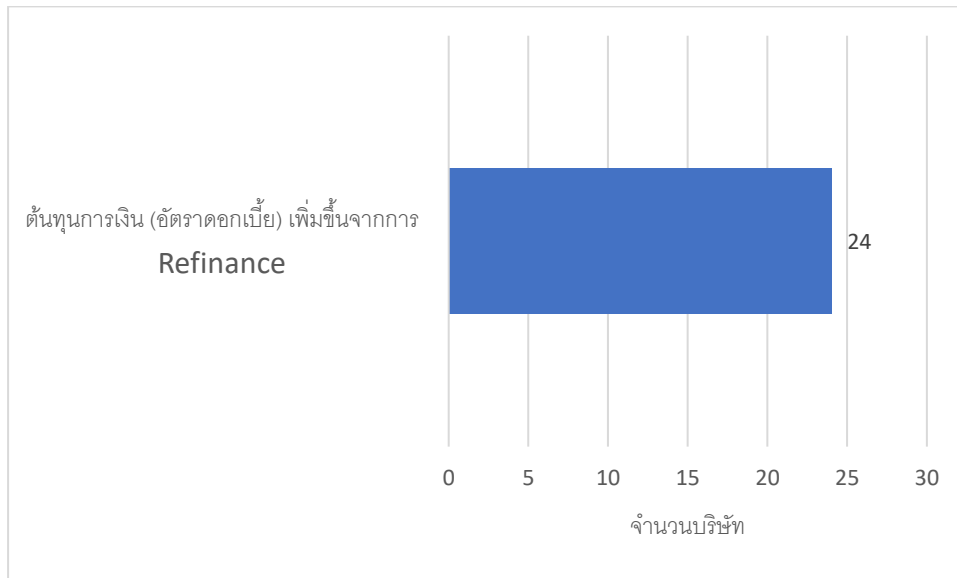


ความคิดเห็นอื่น ๆ

1. ราคาสินค้าปรับเพิ่มขึ้นค่อนข้างมาก และหายากขึ้น โดยเฉพาะน้ำมันดีเซลที่ต้องใช้ภายในโรงงาน นอกจากนี้รถขนส่งต้องไปรอเติมน้ำมันที่ปั้มนาน ทำให้มารับสินค้าไม่ทันในบางครั้ง
2. ต้นทุน Raw Material สูงขึ้น
3. ต้นทุนวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์แพงขึ้น
4. การขาดแคลนวัตถุดิบและปัจจัยการผลิตที่เป็นผลิตภัณฑ์ที่มาจากน้ำมัน
5. สินทรัพย์ลงทุนด้อยค่า

6. ต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนสารเคมี หายากมากๆ เนื่องจากผู้ขายไม่มีของ
7. ขาดแคลนวัตถุดิบบางชนิด
8. Material Shortage
9. ต้นทุนค่าเหล็กเพิ่มขึ้น

c. ผลกระทบด้านการเงิน



ความคิดเห็นอื่นๆ

1. ต้นทุนการจ่ายดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากการสั่งสินค้ามากขึ้นเพื่อให้มีสต็อกเพียงพอ
2. ระยะเวลาที่ยาวนานขึ้นในกระบวนการดำเนินการจะมีผลกระทบต่อวงจรกิจการเงินของบริษัท
3. ต้นทุนการดำเนินงานสูงขึ้น
4. ได้รับผลกระทบทางอ้อมจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (FX Volatility) ในตลาดโลก แม้บริษัทจะไม่มีสัดส่วนรายได้จากพื้นที่ความขัดแย้งโดยตรงก็ตาม ทั้งนี้ บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยนโยบายการป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเต็มจำนวน (Forward Contract 100%) เพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงิน
5. ต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นและความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
6. การลงทุนผันผวน
7. อัตราแลกเปลี่ยนปรับสูงขึ้น และผันผวนขึ้น
8. การ refinance เงินกู้ หรือการขอสินเชื่อใหม่เพื่อขยายกองเรือ
9. ไม่กระทบมาก เนื่องจากไม่มีหนี้
10. ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น เช่น ราคาวัตถุดิบ
11. ธุรกิจโรงพยาบาลอาจไม่ได้มีผลกระทบที่ร้ายแรงมาก รายจ่ายเพิ่มขึ้น
12. ต้นทุนดอกเบี้ยอาจปรับเพิ่มขึ้นจากการสรรหาแหล่งเงินทุน เช่น การออกหุ้นกู้
13. กระทบต่อกระแสเงินสด

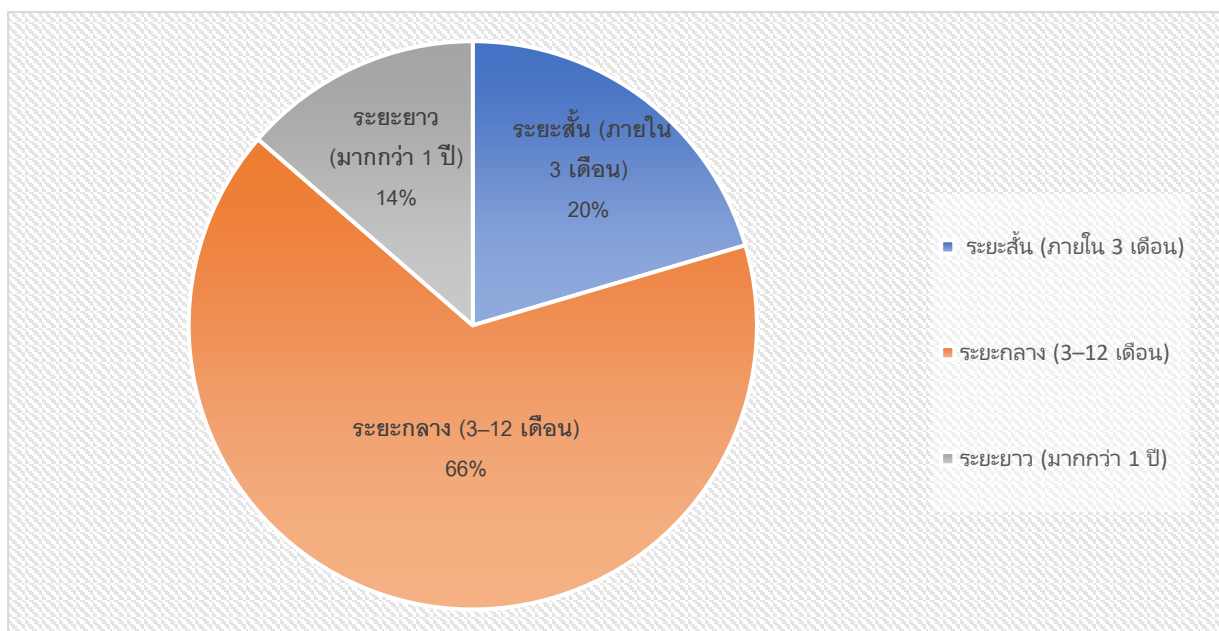
2. บริษัทของท่านมีมาตรการหรือแนวทางในการบริหารจัดการ และ/หรือ รองรับผลกระทบจากสถานการณ์ตามข้อ 1 อย่างไร

1. มีการจัดเตรียมเงินสด
2. การติดตามสถานการณ์ของลูกค้าหลัก /การจัดเตรียมแผนสำรองด้านการขนส่ง การจัดหาผู้ผลิตสำรอง
3. 3.1 ส่งสินค้าเพิ่มขึ้นจากผู้ผลิต
3.2 จัดหาแหล่งผลิตใหม่ที่มาจากเอเชีย
3.3 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการต้นทุนให้มากขึ้น
4. ซื้อสินค้าไว้บางส่วนเท่าที่ทำได้และได้ไม่มาก โดยเฉพาะน้ำมันไม่สามารถสต็อกได้ เพราะถังเก็บมีจำกัด
5. บริษัท มีการบริหารจัดการต้นทุนอย่างระมัดระวังมากขึ้น
6. ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น
7. มีการบริหารจัดการด้านการใช้พลังงาน/ การลดต้นทุนด้านอื่นๆ / หาช่องทางการจำหน่ายใหม่
8. เตรียมความพร้อมในการบริหารต้นทุนด้านพลังงาน เชื้อเพลิง และระยะเวลาการบริหารจัดการ
9. บริหาร Supply Chain
10. บริษัทได้มีการติดตามสถานการณ์ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์และผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะผลกระทบต่อราคาพลังงาน อัตราดอกเบี้ย และภาวะตลาดการเงิน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของลูกค้าในกลุ่มธุรกิจ Leasing และ Factoring ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการมาตราบริหารความเสี่ยงและรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้ ติดตามและประเมินสถานการณ์เศรษฐกิจมหภาคและตลาดการเงินอย่างต่อเนื่อง บริหารสภาพคล่องและโครงสร้างแหล่งเงินทุนให้มีความเหมาะสมและเพียงพอ ติดตามคุณภาพสินเชื่อและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างใกล้ชิด บริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอย่างเหมาะสม ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง ณ ปัจจุบัน บริษัทประเมินว่าผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวยังอยู่ในระดับจำกัด และสามารถบริหารจัดการได้
11. หางเงินสำรองหมุนเวียนภายในบริษัท มีการเจรจาต่อรองกับธนาคาร
12. จัดเก็บวัตถุดิบให้มากขึ้นกว่าปกติเพื่อป้องกันของขาดหรือป้องกันราคาปรับสูงขึ้น
13. บริษัทเน้นการกระจายความเสี่ยงโดยการขยายตลาดไปยังภูมิภาคที่ไม่มี ความขัดแย้ง พร้อมทั้งใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อลดผลกระทบทางอ้อมจากสถานการณ์ความตึงเครียดในระดับมหภาค
14. พยายามคงราคาสินค้าเอาไว้โดยใช้ส่วนลดให้น้อยลงเพื่อเป็นการชดเชย / สำหรับค่าไฟบริษัทมีการติดตั้ง Solar Cell เพิ่มขึ้นในปีที่ผ่านมา
15. วางแผนจัดซื้อวัตถุดิบให้ครอบคลุมเวลานานขึ้น, ลดปริมาณการใช้วัสดุสิ้นเปลืองจำพวกถุงมือ/พลาสติกให้น้อยลง, ปรับเมนู
16. ลดต้นทุน บริหารสภาพคล่อง

17. ฝ้าติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด ประสานงานกับทางลูกค้าและSupplier อย่างใกล้ชิด หา second source ของวัตถุดิบ ปัจจัยการผลิตที่ขาดแคลนและที่มีราคาสูงขึ้น ดูความเสี่ยงและคำนวณผลกระทบที่จะเกิดขึ้น หามาตรการมารองรับ
18. ติดตามสถานการณ์ และอาจมีการปรับ port ลงทุนตามความเหมาะสม
19. ลงทุนในสินทรัพย์ความเสี่ยงต่ำ
20. วางแผนการผลิต และปรับระดับสินค้าคงคลังให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า
21. ด้านการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการควบคุมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน เวชภัณฑ์ และการดำเนินงาน ด้านสภาพคล่องบริษัทมีการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างใกล้ชิด รวมถึงรักษาระดับเงินสดและวงเงินสินเชื่อให้เพียงพอ เพื่อรองรับความผันผวนที่อาจเกิดขึ้น ด้านรายได้ บริษัทมุ่งเน้นการเสริมความแข็งแกร่งของตลาดผู้ป่วยในประเทศ ควบคู่กับการรักษาฐานลูกค้าผู้ป่วยต่างชาติ และปรับกลยุทธ์การตลาดให้เหมาะสม ตลอดจนการติดตามสถานการณ์ด้านเศรษฐกิจ อัตราแลกเปลี่ยน และปัจจัยเสี่ยงต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถปรับกลยุทธ์ได้อย่างทันที่
22. 22.1 กำกับดูแลให้บริษัทย่อยเพิ่มความระมัดระวังในการพิจารณารับประกันภัยสินค้าและตัวเรือ รวมไปถึงเงื่อนไขความคุ้มครองให้เหมาะสมกับความเสี่ยงภัยมากขึ้น
- 22.2 กำกับดูแลให้บริษัทย่อยประสานงานและร่วมแบ่งปันข้อมูลเกี่ยวกับการประกันภัยกับคู่ค้าที่เป็น Reinsurer อย่างต่อเนื่อง เพื่อติดตามความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด
- 22.3 กำกับดูแลให้บริษัทย่อยจัดสรรการรับประกันภัยต่อรองรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเพื่อป้องกันผลกระทบต่อฐานะทางการเงินของบริษัทฯ
23. ประสานงานกับเครือข่าย supply chain
24. ตั้งคณะทำงานจากหลายหน่วยงาน ติดตามสถานการณ์เป็นรายวัน และประชุมหารือตามสถานการณ์อย่างน้อย 1-2 ครั้งต่อสัปดาห์
25. การตั้งทีมติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด วางแผนการบริหารจัดการสต็อก วัตถุดิบ และมาตรการลดใช้พลังงาน
26. ใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน
27. อยู่ระหว่างเตรียมการ
28. นโยบายประหยัดพลังงานที่เข้มงวดมากขึ้น
29. บริหารจัดการความเสี่ยงโดยเจรจากับ supplier เพื่อ lock ราคาและปริมาณวัสดุล่วงหน้า เพื่อลดผลกระทบด้านต้นทุนและทำให้มั่นใจว่าวัสดุไม่ขาดแคลน
30. ประชุมหามาตรการ Cost Saving ทุกหน่วยงานอย่างน้อย 10%
31. มีการประชุมหารือร่วมกันระหว่างลูกค้าและผู้ขาย
32. Implement cost saving measures
33. ประหยัดการใช้ไฟฟ้าและพลังงาน
34. ติดตามสถานการณ์ใกล้ชิด และสำรองเพื่อขอวัตถุดิบที่จำเป็นต่องานก่อสร้างให้เพียงพอ โดยเฉพาะด้านโลจิสติกส์

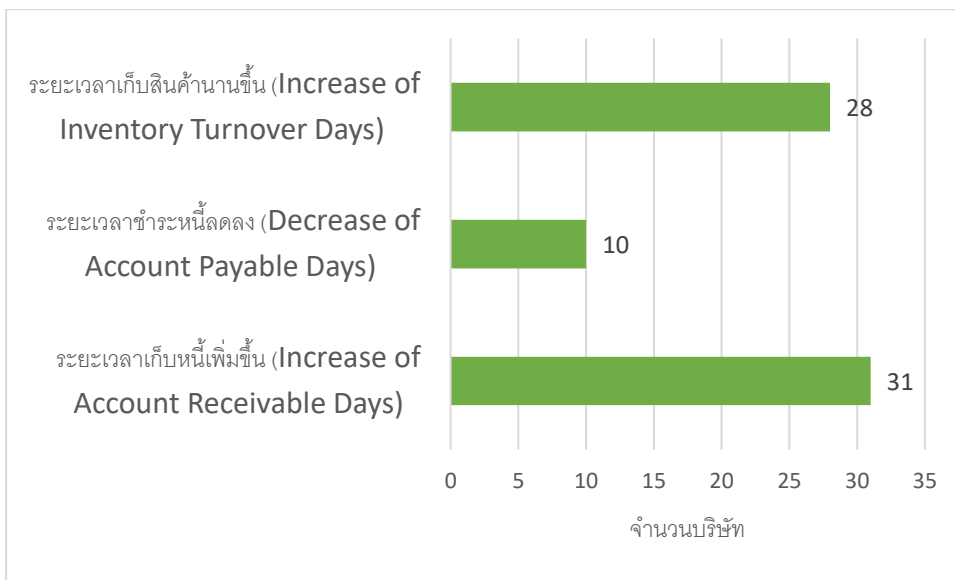
35. บริหารจัดการพลังงาน เพิ่มช่องทางการจัดหาวัตถุดิบ
36. เสนอส่วนลดเพื่อกระตุ้นให้ลูกค้าจ่ายเร็วขึ้น, เจรจา Supplier, ทำ Factoring
37. ลดการก่อสร้าง
38. เพิ่มเงื่อนไขปรับราคาวัสดุในสัญญาใหม่/ลือคราคาวัสดุล่วงหน้า
39. ทำสัญญาซื้อล่วงหน้า (Hedging), เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน, เพิ่ม stock safety, มี supplier สำรอง
ปรับกลยุทธ์ราคา/โปรโมชั่น
40. 40.1 ออกมาตรการประหยัดพลังงานโดยควบคุมการใช้เชื้อเพลิง และลดการใช้ไฟฟ้า
40.2 บริหารจัดการผลกระทบของ Supply Chain ในส่วนของวัสดุที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ
40.3 ควบคุมการใช้เครื่องจักรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
40.4 เจรจากับผู้ว่าจ้างในส่วนของมาตรการช่วยเหลือทางด้านต้นทุนหรือขยายระยะเวลา
41. ดำเนินการจัดหาผู้ขายรายใหม่เพิ่มเพื่อลดการพึ่งพา Supplier น้อยรายเพื่อสามารถจัดหาให้ตรงตามความต้องการในช่วงภาวะวิกฤต
42. ลงทุนอย่างระมัดระวัง สำรองเงินสด รักษาสภาพคล่อง
43. ให้ผ่อนชำระ
44. จัดหาสภาพคล่องเพิ่มเติมจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับสูงขึ้น
45. บริหารจัดการต้นทุนให้เหมาะสม
46. เจรจากับคู่สัญญา
47. มีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

3. ท่านคาดว่าบริษัทจะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ตามข้อ 1 เป็นระยะเวลานานเท่าใด



4. ท่านคิดว่า หากสถานการณ์ความตึงเครียดในตะวันออกกลางมีระยะเวลายืดเยื้อกว่าที่คาดการณ์ ท่านคิดว่า บริษัทท่านจะมีความเสี่ยงใดที่เกิดจากปัจจัยด้านความไม่สงบจากเหตุการณ์ดังกล่าวหรือไม่ ถ้ามี สามารถเลือกได้มากกว่า 1 ข้อ

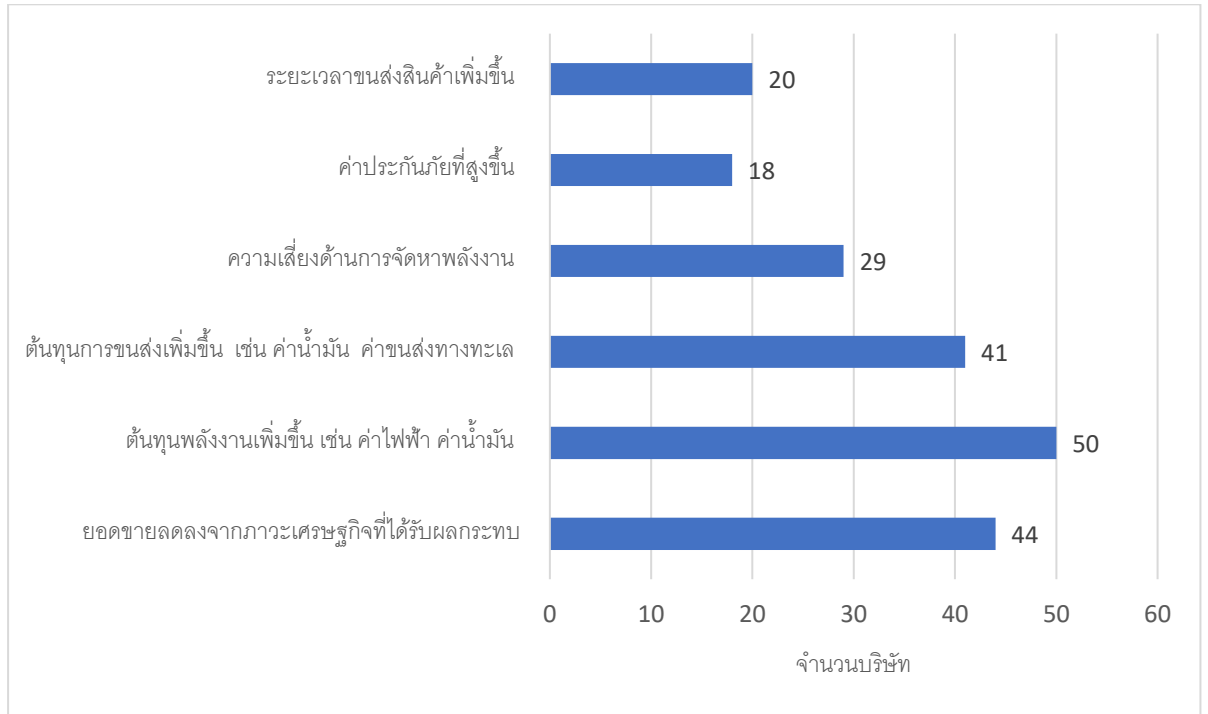
a) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง



ความคิดเห็นอื่น ๆ

1. ระยะเวลานำเข้าสินค้าเพิ่มขึ้น
2. หากสถานการณ์ยืดเยื้อ บริษัทมีความเสี่ยงทางอ้อมด้านต้นทุนโลจิสติกส์ที่อาจปรับตัวสูงขึ้นตามราคาพลังงานโลก รวมถึงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบต่อการวางแผนรายได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีความเสี่ยงโดยตรงด้านการหยุดชะงักของช่องทางการจำหน่าย เนื่องจากไม่มีสัดส่วนรายได้หลักจากภูมิภาคดังกล่าว
3. ไม่ได้รับผลกระทบ เนื่องจากคู่ค้าเป็นบริษัทประกันชีวิตที่มีความน่าเชื่อถือ และในส่วนของบริษัท ไม่ได้รับผลกระทบต่อสภาพคล่องของกิจการ
4. กำลังซื้อขาย คนทำประกันน้อยลง
5. ต้นทุนสูงกว่าราคาขาย ดึงกระแสเงินสด
6. ธนาคารผู้ให้กู้มีแนวโน้มจะเข้มงวดขึ้น
7. ยอดขายลดลง
8. โอกาสหนี้เสียสูงมากขึ้น
9. คนจะใช้จ่ายลดลง, คุณภาพลูกหนี้ลดลง

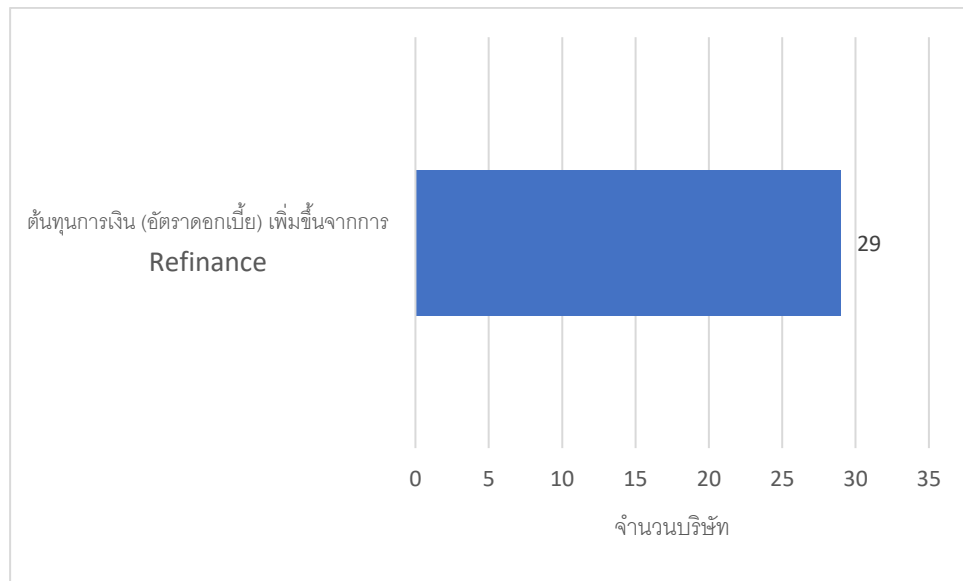
b) ผลกระทบด้านการดำเนินงาน



ความคิดเห็นอื่น ๆ

1. ปัจจัยการผลิตขาดแคลนและมีราคาที่สูงมาก อาจทำให้ต้องหยุดการผลิต
2. สิทธิประโยชน์ด้อยค่า
3. ต้นทุนวัตถุดิบสูงเกินกว่าราคาขาย
4. Material Shortage
5. 5.1 ต้นทุนค่าวัสดุสูงขึ้น
5.2 การลงทุนภาคเอกชนชะลอ
5.3 กระทบต่อระยะเวลาการดำเนินโครงการที่อาจล่าช้า
5.4 Supply Chain ประสบปัญหาทางการเงิน
6. ค่าวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น

c) **ความเสี่ยงด้านการเงิน**



ความคิดเห็นอื่น ๆ

1. ระยะเวลาการชำระหนี้ของลูกหนี้จะเพิ่มมากขึ้นจากสภาพคล่องทางการเงิน
2. การบริหารเงินจะยากขึ้น เพราะการรับ/จ่ายเงินอาจจะไม่เป็นไปตามเงื่อนไข
3. อาจมีปัญหาสภาพคล่องได้ หากเกิดวิกฤตระยะยาว และสถาบันการเงินได้รับผลกระทบ
4. วงจรการเงินทุกด้านของบริษัทอาจมีระยะเวลาที่เพิ่มและยาวนานขึ้น
5. ธนาคารไม่ปล่อยวงเงินให้ ทำให้ขาดสภาพคล่อง
6. ได้รับผลกระทบทางอ้อมจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงิน (FX Volatility) ในตลาดโลก แม้บริษัทจะไม่มีสัดส่วนรายได้จากพื้นที่ความขัดแย้งโดยตรงก็ตาม ทั้งนี้ บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยนโยบายการป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเต็มจำนวน (Forward Contract 100%) เพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงิน
7. ต้นทุนการเงินที่สูงขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจ สถาบันการเงินเพิ่มมาตรการเข้มงวดขึ้นในการให้สินเชื่อ
8. ผลตอบแทนการลงทุนต่ำ
9. ยังต้องประเมิน
10. ไม่ส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านการเงิน
11. ต้องใช้เงิน Working Capital เพิ่ม
12. ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนปรับปรุงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
13. การ refinance เงินกู้ หรือการขอสินเชื่อใหม่เพื่อขยายกองเรือ
14. ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากมีสภาพคล่องในระดับสูงและไม่มีหนี้สินกับสถาบันการเงิน
15. ความเสี่ยงด้านการเงินยังคงจำกัด เนื่องจากไม่มีหนี้มีภาวะดอกเบี้ย
16. ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น เช่น ราคาวัตถุดิบ
17. ค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่เพิ่มขึ้น
18. เงินทุนหมุนเวียนและกระแสเงินสดของกิจการ
19. 19.1 ต้นทุนอัตราดอกเบี้ยอาจปรับเพิ่มขึ้นจากการสรรหาแหล่งเงินทุน เช่น การออกหุ้นกู้

19.2 ความผันผวนของค่าเงิน (เงินบาทอ่อนค่าเมื่อเทียบกับ USD) กระแสเงินสด

5. หากมีความเสี่ยงตามข้อ 4 ท่านประเมินว่าจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทอย่างไร และบริษัทมีมาตรการรองรับหรือแผนรองรับอย่างไร
 1. หาแหล่งเงินใหม่/ ต่อรองกับธนาคาร
 2. บริษัทอาจได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมจากลูกค้า / ให้มีการทบทวนแผนงานกลยุทธ์อย่างเร่งด่วน เพิ่มความถี่ตามสถานการณ์ การจัดเตรียมแผนสำรองด้านการขนส่ง / การจัดหาผู้ผลิตสำรอง
 3. สภาพคล่องของบริษัทจะลดลงเนื่องจากลูกค้านี้ไม่มีความสามารถในการชำระเงินตามกำหนด
 4. ผลการดำเนินงานน่าจะแย่ลง เพราะ margin ต่ำลง และหาสินค้าได้ยากขึ้น แผนรองรับขณะนี้ เน้นการควบคุมค่าใช้จ่าย และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด
 5. บริษัท มีการวางแผนสั่งซื้อและบริหารระดับสินค้าคงคลังให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด เพื่อลดระยะเวลาการถือครองสินค้าและเพิ่มประสิทธิภาพการหมุนเวียนสินค้า
 6. ผลประกอบการที่ตั้งไว้ไม่เป็นไปตามเป้าปี 2569 และกำไรลดลงอย่างมีนัยสำคัญ
 7. ติดตามและบริหารการจัดการต้นทุนอย่างใกล้ชิด / ติดต่อสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อเพิ่มช่องทางการบริหารเงิน
 8. ต่อรองทางการค้า ปรับกระบวนการทำงาน และควบคุมค่าใช้จ่าย
 9. อาจต้องมีการปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการด้านต้นทุนและระยะเวลาการบริหารจัดการ
 10. ปรับราคาขายให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
 11. บริษัทประเมินว่า หากสถานการณ์ความตึงเครียดในตะวันออกกลางยืดเยื้อ อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวม เช่น ความผันผวนของราคาพลังงาน ภาวะเงินเฟ้อ และความผันผวนของตลาดการเงิน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าในธุรกิจ Leasing และ Factoring ของกลุ่มบริษัท รวมถึงอาจส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินและสภาพคล่องในตลาดการเงินมีความผันผวน ทั้งนี้ บริษัทได้เตรียมมาตรการรองรับและบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ได้แก่
 - 11.1 ติดตามสถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์และภาวะเศรษฐกิจมหภาคอย่างใกล้ชิด
 - 11.2 บริหารสภาพคล่องและโครงสร้างแหล่งเงินทุนให้มีความเหมาะสมและเพียงพอ
 - 11.3 ติดตามคุณภาพสินเชื่อและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
 - 11.4 บริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอย่างเหมาะสม
 - 11.5 ประเมินผลกระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นระยะทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน บริษัทประเมินว่าผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้
12. กระทบต่อรายได้ เนื่องจากลูกค้ามีสัญญาณชะลอตัวชัดเจน และเนื่องจากบริษัทมีต้นทุนพนักงาน อาจจะต้องวางแผน การลดต้นทุนดังกล่าว
13. มีการเก็บวัตถุดิบให้มากขึ้น หาวัตถุดิบทดแทน ปรับสูตรการผลิตเพื่อตรึงราคา หามาตรการลดค่าใช้จ่าย

14. ผลกระทบที่คาดการณ์: หากสถานการณ์ยืดเยื้อ บริษัทประเมินว่าจะได้รับผลกระทบทางอ้อมจากต้นทุนพลังงาน และราคาน้ำมันโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตโดยตรง (อาทิ ค่าไฟฟ้าและพลังงานที่ใช้ในโรงงาน) รวมถึงค่าขนส่งสินค้า (Logistics) และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดโลกที่อาจกระทบต่อการรับรู้รายได้ในรูปแบบบาท มาตรการและแผนรองรับของบริษัท: บริษัทมีแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อรักษาเสถียรภาพของกำไร ดังนี้:
- 14.1 ด้านต้นทุนและการผลิต: มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้พลังงานส่วนเกิน (Energy Efficiency) และบริหารจัดการเส้นทางขนส่งสินค้าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด (Logistics Optimization) เพื่อควบคุมต้นทุนต่อหน่วยให้คงที่ภายใต้สภาวะราคาน้ำมันที่ผันผวน
- 14.2 ด้านการบริหารเงินตราต่างประเทศ: เนื่องจากยอดขายต่างประเทศเกือบทั้งหมดของบริษัทอยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ (USD) บริษัทจึงมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างเด็ดขาด โดยการทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ครอบคลุมธุรกรรมทั้งหมด 100% เพื่อปิดความเสี่ยงด้านค่าเงินและรักษาเสถียรภาพของกระแสเงินสดและกำไรในภาพรวม
15. ยอดขายจะลดลงในขณะที่ค่าใช้จ่ยเกี่ยวกับพลังงานและการขนส่งจะเพิ่มขึ้น / แผนรับมือคือการลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นลง ใช้เท่าที่จำเป็นเท่านั้น ในขณะที่พยายามรักษาระดับกำไร จากการบริหารจัดการค่าใช้จ่าย / สำหรับค่าไฟบริษัทมีแผนในการเปลี่ยนไปใช้รถพลังงานไฟฟ้าในอนาคต
16. รายได้ลด กำไรลดลง, บางบริษัทย่อยอาจขาดทุน บริษัทมีแผนลดค่าใช้จ่าย
17. การบริหารกำไร
18. แผนรองรับ ได้แก่ 18.1) มองหายอดขายจากอุตสาหกรรมอื่นที่ได้รับผลกระทบน้อยกว่าอุตสาหกรรมรถยนต์มากขึ้น 18.2) การวางแผนการปรับปรุงและควบคุมการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น 18.3) หาปัจจัยการผลิตอื่นมาทดแทน และ 18.4) ควบคุมและวางแผนการใช้กำลังเครื่องจักรและกำลังคนให้เหมาะสมกับการผลิต
19. ผลกระทบ : กำไรปี 2026 ต่ำกว่าแผนธุรกิจเดิม เนื่องจากอาจได้รับผลกระทบจากยอดขายที่ลดลง มาตรการ: ลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ (ลด growth, ลด Investment risk)
20. บริหารต้นทุนและความเสี่ยงในการรับประกัน
21. อาจส่งผลกระทบต่อยอดขาย บริหารการจัดส่งสินค้า การวางแผนการผลิตให้เหมาะสม
22. ต้นทุนการดำเนินงานที่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น โดยเฉพาะต้นทุนด้านพลังงาน ค่าขนส่ง และค่าวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ และเวชภัณฑ์ อาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากการดำเนินธุรกิจ รวมถึงกลุ่มผู้ป่วยต่างชาติโดยเฉพาะจากภูมิภาคตะวันออกกลางซึ่งมีการชะลอการเดินทาง ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้หลักของบริษัทยังคงมาจากผู้ป่วยในประเทศ จึงสามารถรองรับความผันผวนดังกล่าวได้ โดยบริษัทมีการบริหารเงินอย่างใกล้ชิด และติดตามสถานการณ์ตลาดการเงินอย่างต่อเนื่อง
23. บริษัทฯ กำกับดูแลให้บริษัทย่อยเพิ่มความระมัดระวังในการพิจารณารับประกันภัยสินค้าและตัวเรือ รวมไปถึงเงื่อนไขความคุ้มครองให้เหมาะสมกับความเสี่ยงภัย โดยหากสถานการณ์ยืดเยื้อและรุนแรงจนมีความเสี่ยงเกินกว่าที่บริษัทจะสามารถรับได้ บริษัทอาจพิจารณาไม่รับประกันภัยเกี่ยวกับการขนส่งหรือประกันภัยตัวเรือที่เดินทางไปในพื้นที่ที่มีความตึงเครียด
24. บริหาร supply chain & cost of production ให้ดี

25. ตั้งคณะทำงานจากหลายหน่วยงาน ติดตามสถานการณ์เป็นรายวัน และประชุมหารือตามสถานการณ์อย่างน้อย 1-2 ครั้งต่อสัปดาห์ ขออนุมัติมาตรการต่างๆ ปรับขึ้นราคาสินค้า เป็นต้น
26. การเตรียมแผนการหากการขนส่งวัตถุดิบหยุดชะงัก
27. ใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน
28. นโยบายประหยัดค่าใช้จ่ายโดยรวม
29. บริษัทติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และเตรียมแนวทางบริหารความเสี่ยง เช่น การบริหารสินค้าคงคลังและแผนการส่งผลิตให้มีความยืดหยุ่น การกระจายฐานผู้ผลิตและซัพพลายเออร์ในหลายประเทศ การควบคุมต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารช่องทางจำหน่ายทั้งออฟไลน์และออนไลน์
30. ประชุมหารือร่วมกับลูกค้าและผู้ขาย
31. มีผลต่อรายได้ ค่าใช้จ่ายและกำไร
32. ผลกระทบ 32.1) ต้นทุนพลังงานและค่าสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้น 32.2) เวชภัณฑ์และอุปกรณ์การแพทย์ขาดแคลนหรือส่งมอบล่าช้า ราคาสูงขึ้น 32.3) ผู้ป่วยเลื่อนการรักษาที่ไม่เร่งด่วนออกไปเพื่อประหยัดค่าใช้จ่าย
มาตรการและแผนรองรับ
 - 1) เพิ่มสต็อกสำหรับยา/เวชภัณฑ์/สินค้าอุปโภคบริโภคที่สำคัญ
 - 2) เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน
 - 3) มี supplier สำรอง กรณี supply ขาด หรือใช้วัสดุเทียบเท่า
 - 4) ใช้เครือข่ายจัดซื้อร่วมกับโรงพยาบาลในเครือ
33. ระยะเวลา:เพิ่มรายได้ Recurring, ลูกค้าคุณภาพ, ไฟกัส่งงานที่มี margin ดี
34. ลดการสร้างบ้าน จัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม
35. ต้นทุนวัสดุ การส่งมอบ สภาพคล่อง และอัตรากำไร /สื่อสารกับลูกค้าสำหรับเงื่อนไขในการปรับราคา
36. กระทบต่อต้นทุนการผลิตและการกระจายสินค้า แผนรองรับเบื้องต้นคือ ปรับลด/เพิ่ม order ตามสถานการณ์เพื่อลดความเสี่ยงคงคลัง
37. 37.1 ออกมาตรการประหยัดพลังงานโดยควบคุมการใช้เชื้อเพลิง และลดการใช้ไฟฟ้า
37.2 บริหารจัดการผลกระทบของ Supply Chain ในส่วนของวัสดุที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ
37.3 ควบคุมการใช้เครื่องจักรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
37.4 เจรจากับผู้ว่าจ้างในส่วนของมาตรการช่วยเหลือทางด้านต้นทุนหรือขยายระยะเวลา
37.5 ปรับ Schedule การทำงานใหม่โดยเร่งรัดงานบางส่วนตามความเหมาะสม ให้สอดคล้องกับทิศทางต้นทุนราคาน้ำมัน
37.6 พิจารณา Hedging ค่าเงินในรายการสินค้าที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ
38. 38.1 เพิ่มปริมาณสำรองวัตถุดิบที่สำคัญ
38.2 เจรจากับสัญญาระยะเวลาเพื่อตกลงราคาซื้อ-ขายที่เป็นธรรม
38.3 เพิ่มการใช้วัตถุดิบภายในประเทศ
38.4 วางแผนเส้นทางขนส่งสำรอง
39. วางแผนการลงทุน และสภาพคล่องในระยะยาว

40. ดำเนินตามแผน BCP การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัท
41. ยอดขายลดลง กระแสเงินสดอาจมีสะดุด
42. ประหยัดค่าใช้จ่าย และจัดหาเงินทุนเสริมสภาพคล่อง
43. ปรับกลยุทธ์ด้านสินค้าและบริการให้สอดคล้องกับสถานการณ์มากขึ้น
44. มีแผนบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและความเสี่ยงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

6. กรณีที่คู่ค้าใน Value Chain ของท่าน (เช่น Supplier / คู่ค้า) ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความตึงเครียดดังกล่าว ท่านมีแนวทางช่วยเหลือคู่ค้าของท่านหรือไม่ อย่างไร

1. มี/ขยายเวลา ให้คู่ค้า
2. สื่อสารและประสานงานกันเพื่อให้การส่งสินค้าเท่าที่จำเป็นในการใช้งานไม่มีการสั่งไปเพื่อกักตุนเนื่องจากสินค้าบางรายการมีการขายให้กับลูกค้าหลายๆ ราย ต้องจัดสรรตามความต้องการเท่าที่จำเป็น
3. บางขณะบริษัทต้องแบกรับต้นทุนค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้นแต่ราคาขายเท่าเดิม โดยบริษัทเป็นผู้แบกรับต้นทุนที่เพิ่มแทนลูกค้า
4. บริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์ของคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง และสื่อสารร่วมกันอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินผลกระทบและวางแผนรับมือร่วมกันอย่างเหมาะสม
5. ลูกค้าขอปรับค่าบริการเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมัน
6. ช่วยเหลือในการบริหารการสั่งซื้อสั่งจ้างร่วมกัน และจ่ายชำระตามกำหนด
7. ยืดหยุ่นการทำงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
8. อาจจะมีการเจรจาเพื่อความร่วมมือในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจร่วมกันเพื่อหาทางออกที่ดีที่สุดและเสียอันน้อยประโยชน์ให้แก่ทั้งสองฝ่าย
9. Allocation วัตถุดิบ, วางแผนร่วมกับลูกค้า
10. บริษัทตระหนักว่าคู่ค้าและลูกค้าทางธุรกิจอาจได้รับผลกระทบทางอ้อมจากภาวะเศรษฐกิจที่เกิดจากสถานการณ์ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ดังกล่าว ในกรณีที่คู่ค้าหรือลูกค้าทางธุรกิจได้รับผลกระทบ บริษัทมีแนวทางในการดูแลและสนับสนุนตามความเหมาะสม ได้แก่
 - 10.1 ติดตามสถานการณ์และผลกระทบต่อคู่ค้าและลูกค้าอย่างใกล้ชิด
 - 10.2 พิจารณาปรับโครงสร้างการชำระหนี้หรือเงื่อนไขทางการเงินตามความเหมาะสมเป็นรายการหนี้
 - 10.3 ให้คำปรึกษาด้านการบริหารสภาพคล่องและการจัดการทางการเงินแก่ลูกค้า
 - 10.4 ดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่ค้าอย่างยืดหยุ่นเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ การพิจารณามาตรการช่วยเหลือจะเป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงและหลักเกณฑ์ของบริษัท
11. บริษัทไม่สามารถดำเนินการช่วยเหลือได้ เนื่องจากมีภาวะต้นทุนค่าใช้จ่ายมาก และเป็นค่าใช้จ่ายพนักงาน ที่ต้องจ่ายรายเดือน ซึ่งบริษัทมีภาระจากการได้รับชำระลูกค้าช้าอยู่และอาจจะต้องขอให้ Supplier ช่วยขยายเวลาชำระหนี้
12. ช่วยตรึงราคาสินค้าให้นานที่สุด ช่วยยืดราคาการชำระหนี้

13. ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่ยึดถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Policy) บริษัทเน้นรักษา ความต่อเนื่องของคำสั่งซื้อ (Order Continuity) และการ ชำระเงินตามกำหนดเวลา (On-time Payment) เพื่อเสริมสภาพคล่องและสร้างความมั่นคงให้ลูกค้าใน Value Chain ท่ามกลางภาวะต้นทุนพลังงานที่ผันผวน
14. มีแผนช่วยเหลือ ได้แก่ 14.1) จากเดิมที่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบแบบรายโครงการ (Job-by-Job) ซึ่งทำให้เกิดจำนวนเที่ยวการขนส่งบ่อยครั้ง บริษัทจึงมีแนวทางปรับปรุงโดยการรวมยอดสั่งซื้อวัตถุดิบสำหรับการผลิต 2 งานเข้าด้วยกัน เพื่อลดความถี่ในการขนส่งลง 14.2) ในกรณีที่ลูกค้ารายใดประสบปัญหาด้านสภาพคล่อง บริษัทฯ ยินดีพิจารณาปรับลดระยะเวลาการชำระเงิน (Credit Term) ให้รวดเร็วยิ่งขึ้น เพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจร่วมกัน
15. Plan สั่งซื้อให้ครอบคลุมการใช้งานได้นานขึ้น, ยืดระยะเวลาชำระหนี้ให้ลูกค้า
16. การยืดหนี้
17. ปรึกษาร่วมกัน หาแนวทางที่ลดความเสี่ยงร่วมกัน
18. คาดว่าลูกค้าไม่ได้รับผลกระทบ อย่างไรก็ตามจะมีการติดตามประเมินสถานการณ์
19. ไม่มีแนวทางเพราะเป็นการร่วมรับความเสี่ยงด้วยกัน
20. สื่อสารและหาแนวทางร่วมกับลูกค้าในประเด็นปัญหาที่อาจเกิดขึ้น
21. บริษัทมีการติดตามสถานการณ์ร่วมกับลูกค้าเพื่อประเมินผลกระทบและหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน อาจพิจารณาปรับเงื่อนไขการสั่งซื้อและการจัดส่งให้มีความยืดหยุ่นมากขึ้น รวมถึงกระจายแหล่งจัดซื้อเพื่อลดความเสี่ยงและเสริมความยืดหยุ่น
22. บริษัทฯ กำกับดูแลให้บริษัทย่อยดำเนินการชำระค่าสินค้าใหม่ทดแทนแก่ลูกค้าอย่างรวดเร็ว เพื่อเสริมสร้างสภาพคล่องและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของลูกค้าให้เป็นไปอย่างราบรื่น
23. ทำเท่าที่ได้ กระจาย network จัดหาเพิ่ม
24. อาจมีการขดเซยต้นทุนบางส่วน มีการแจ้งปรับราคาล่วงหน้า
25. การจัดเตรียมวัตถุดิบเพื่อวางแผนการผลิตล่วงหน้า
26. เราอาจพิจารณาเพิ่มระดับสต็อกสินค้า (Safety Stock) ในจุดที่ปลอดภัย เพื่อลดความกดดันในการจัดส่งที่เร่งด่วนเกินไปของลูกค้า
27. จะพิจารณาเป็นรายกรณี
28. บริษัทอาจพิจารณาแนวทางสนับสนุนตามความเหมาะสม เช่น การปรับแผนการสั่งซื้อหรือกำหนดเวลาการส่งมอบสินค้าให้มีความยืดหยุ่นมากขึ้น การสื่อสารและวางแผนการผลิตร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด การร่วมกันหาแหล่งวัตถุดิบหรือผู้ผลิตทางเลือกในกรณีที่เกิดข้อจำกัดด้านการขนส่งหรือวัตถุดิบ
29. 29.1 ผ่อนปรนเงื่อนไขการชำระเงิน (อาจชำระเร็วขึ้น)
29.2 ปรับเงื่อนไขสัญญาชั่วคราวได้บางส่วนตามต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจริง (เช่น ค่าขนส่ง)
30. ยอมรับสินค้าล่าช้าขึ้น
31. พิจารณาปรับเงื่อนไขสัญญาให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แบบ win : win
32. ชำระเงินให้เร็วขึ้น และยอมปรับราคาบ้าง

33. เพิ่มเงื่อนไขที่สามารถใช้ปรับราคาได้ / จัดประชุมติดตามสถานการณ์กับคู่ค้า / เพิ่มเงื่อนไขในสัญญาก่อสร้างในช่วงราคาวัสดุผันผวน
34. พิจารณาย้ายเครดิตเทอมให้คู่ค้าที่ได้รับผลกระทบเพื่อเสริมสภาพคล่อง
35. 35.1 ออกมาตรการช่วยเหลือโดยจัดหาน้ำมัน หรือวัสดุอุปกรณ์ในรายการ Critical ให้คู่ค้ารายที่ประสบปัญหา
- 35.2 พิจารณา Cost Adjustment ในรายการที่มีผลกระทบสูง
- 35.3 ประสานงานร่วมกับคู่ค้าในเรื่องการพิจารณาปรับแผนการดำเนินการให้สอดคล้องกับทิศทางต้นทุนราคาน้ำมัน โดยเร่งรัดงานบางส่วนมาดำเนินการก่อนตามความเหมาะสม
36. 36.1 เกษตรกรผู้ได้รับผลกระทบจากปุ๋ย ยา สารเคมี ที่มีราคาสูงขึ้น บริษัทจะเป็นผู้สนับสนุนค่าใช้จ่ายล่วงหน้าให้กับเกษตรกร
- 36.2 เจรจาเงื่อนไขการชำระเงินที่เหมาะสม
37. ดำเนินงานตามแผน BCP การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัท
38. พยายามจัดสรรสินค้าให้พอเพียงกับความต้องการ ปรับราคาให้สะท้อนต้นทุนวัตถุดิบ
39. Green Financing Program เพื่อช่วยลดภาระต้นทุนในการเลือกใช้พลังงานทางเลือก ทดแทนพลังงานเดิม และลดต้นทุนได้
40. ประสานความร่วมมือเพื่อรองรับผลกระทบที่เกิดขึ้นและได้รับประโยชน์ร่วมกัน

7. บริษัทมีข้อเสนอแนะหรือมาตรการสนับสนุนใดที่ต้องการจากหน่วยงานภาครัฐเพื่อช่วยลดผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว หรือข้อเสนอแนะความร่วมมือระหว่างภาคเอกชนหรือบริษัทจดทะเบียน คู่ค้าใน Value Chain เช่น Supplier / คู่ค้า เพื่อช่วยลดผลกระทบจากสถานการณ์

1. อยากให้สถานการณ์จบเร็วที่สุด
2. 2.1 ด้านวัตถุดิบ ตรวจสอบวัตถุดิบที่มีผลต่อการผลิต เช่น น้ำมัน เม็ดพลาสติก ที่มีจำนวนจำกัดให้มีการแบ่งสัดส่วนให้กับการผลิตสินค้าที่จำเป็นต่อชีวิตก่อนส่วนการผลิตสินค้าฟุ่มเฟือยให้ชะลอไว้จนกว่าสถานการณ์จะปกติ
- 2.2 ด้านพลังงานไฟฟ้า เปิดให้เอกชนที่มีการติดตั้งระบบโซลาร์รูฟทั้งหมดสามารถปล่อยไฟฟ้าที่เหลือจากการผลิตเข้าระบบเครือข่ายสายส่งได้ทั้งหมดเพื่อนำพลังงานที่ผลิตได้ออกมาใช้งานได้เต็มประสิทธิภาพไม่ปล่อยทิ้งเสียเปล่า
3. 3.1 หาแนวทางให้ทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงพลังงานได้สะดวกกว่านี้ โดยเฉพาะผู้ประกอบการที่ใช้ประจำและซื้อน้ำมันจากผู้ขายอย่างถูกต้อง (ไม่รวมคนที่ซื้อน้ำมันเหมามาใช้ เพราะไม่ได้จ่ายภาษีให้รัฐแต่ปัจจุบันราคาน้ำมันเหมาสูงจึงมาซื้อจากหน้าปั๊มแทน)
- 3.2 ควรส่งเสริมให้ทุกภาคใช้พลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะโซล่าที่ติดกันค่อนข้างเยอะ แต่การขอใบอนุญาตทำได้ช้ามาก ทั้งขั้นตอนเยอะและบุคลากรการไฟฟ้าทำได้ช้า และหากมีพลังงานเหลือรัฐควรสนับสนุนให้เอามาขายให้รัฐมากกว่าถูกปิดกั้นจากระบบการทำงานของราชการที่ช้าและขั้นตอนเยอะมาก
4. บริษัทฯ เห็นความสำคัญของความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และคู่ค้าในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) โดยเฉพาะในธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ตกแต่ง ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับระบบโลจิสติกส์ระหว่างประเทศอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีข้อเสนอแนะและแนวทางสนับสนุน ดังนี้

- 4.1 การสนับสนุนด้านโลจิสติกส์และการขนส่งระหว่างประเทศ
- 4.2 ภาครัฐอาจพิจารณามาตรการส่งเสริมประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ เช่น การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การบริหารจัดการท่าเรือ และการอำนวยความสะดวกด้านการขนส่ง เพื่อช่วยลดระยะเวลานำเข้าสินค้าและลดต้นทุนค่าขนส่งที่ผันผวน
- 4.3 การอำนวยความสะดวกด้านพิธีการศุลกากรและการนำเข้า
- 4.4 การปรับปรุงกระบวนการด้านศุลกากรให้มีความรวดเร็ว โปร่งใส และสามารถดำเนินการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จะช่วยลดความล่าช้าในการนำเข้าสินค้าและเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง
- 4.5 การสนับสนุนด้านพลังงานและต้นทุนการดำเนินงาน เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ มีการใช้พลังงานในส่วนของไซ่วัสดุและการขนส่งสินค้า ภาครัฐอาจพิจารณามาตรการส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ หรือสนับสนุนพลังงานทางเลือกเพื่อลดผลกระทบจากต้นทุนพลังงานที่เพิ่มขึ้น
- 4.6 การส่งเสริมการแลกเปลี่ยนข้อมูลและความร่วมมือในห่วงโซ่อุปทาน
- 4.7 ภาครัฐและภาคเอกชนสามารถร่วมกันพัฒนาระบบการแลกเปลี่ยนข้อมูลด้านโลจิสติกส์และสถานการณ์การขนส่ง เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถวางแผนการสั่งซื้อ การนำเข้า และการจัดส่งสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 4.8 การเสริมสร้างความร่วมมือกับคู่ค้าในต่างประเทศและในประเทศ บริษัทฯ ส่งเสริมการทำงานร่วมกับคู่ค้าและผู้ผลิตในต่างประเทศ รวมถึงผู้ให้บริการโลจิสติกส์ เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการวางแผนการผลิตและการจัดส่งสินค้าตลอดจนร่วมกันบริหารความเสี่ยงด้านระยะเวลาดำเนินการนำเข้าและต้นทุนที่ผันผวน
5. มาตรการด้านภาษี การช่วยเหลือด้านการขออนุญาตหรือดำเนินการด้านเอกสารต่างๆ จากหน่วยงานราชการให้รวดเร็ว และอำนวยความสะดวกให้มากที่สุด
6. หาประเทศคู่ค้าน้ำมันเพิ่ม ฯลฯ
7. มาตรการสนับสนุนจากรัฐบาลในเรื่องของการบริหารจัดการต้นทุนด้านพลังงานและเชื้อเพลิงที่เป็นต้นทุนสำคัญในการดำเนินธุรกิจโลจิสติกส์
8. บริษัทเห็นว่าการติดตามสถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์และการสื่อสารข้อมูลเศรษฐกิจที่ชัดเจนจากหน่วยงานภาครัฐจะช่วยให้ภาคธุรกิจสามารถประเมินความเสี่ยงและวางแผนการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทมีข้อเสนอแนะ ดังนี้
 - 8.1 หน่วยงานภาครัฐควรติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจโลก ราคาพลังงาน และภาวะตลาดการเงินอย่างใกล้ชิด และสื่อสารข้อมูลที่สำคัญให้ภาคธุรกิจรับทราบอย่างต่อเนื่อง
 - 8.2 สนับสนุนมาตรการที่ช่วยรักษาเสถียรภาพของระบบการเงินและสภาพคล่องในตลาดการเงิน
 - 8.3 ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างภาคเอกชน สถาบันการเงิน และคู่ค้าใน Value Chain เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงและรองรับความผันผวนทางเศรษฐกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - 8.4 สนับสนุนมาตรการที่ช่วยลดภาระต้นทุนทางการเงินของภาคธุรกิจในช่วงที่เศรษฐกิจมีความผันผวน ทั้งนี้ ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในการแลกเปลี่ยนข้อมูลและการติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง จะช่วยให้ภาคธุรกิจสามารถปรับตัวและบริหารความเสี่ยงจากสถานการณ์ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

9. อยากรวบรวมเงินสนับสนุนพิเศษเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าวจากทางธนาคาร เนื่องจากธนาคารไม่ปล่อยวงเงินช่วยเหลือ
10. ต้องการให้ภาครัฐช่วยให้น้ำมันหรือสินค้าไม่ขาดตลาด ช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน ช่วยออกมาตรการลดดอกเบี้ยต่ำเพื่อช่วยผู้ประกอบการ ช่วยออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ
11. ขอให้ภาครัฐช่วยตรึงราคาพลังงาน เพื่อลดภาระต้นทุนการผลิตและขนส่ง พร้อมเสนอให้มีมาตรการทางภาษี เช่น การหักค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อประหยัดพลังงานได้เพิ่มขึ้น และการยืดระยะเวลาสิทธิประโยชน์ BOI เพื่อสนับสนุนการลงทุนต่อเนื่องในช่วงวิกฤต
12. 12.1 ช่วยลดอัตราดอกเบี้ยสำหรับการชำระดอกเบี้ยของสินเชื่อธุรกิจ OD ต่างๆ
12.2 ตรึงราคาน้ำมันดีเซล ไม่ให้เกิน 33 บาท 3 ตรึงค่า ไฟฟ้า
13. ลดค่าสาธารณูปโภค, เจรจากับกลุ่มผู้ให้เช่าพื้นที่ลดค่าเช่าให้ผู้ประกอบการ
14. การมี soft loans ที่มี grace period นานขึ้น
15. มาตรการในการบรรเทาภาระต้นทุน ค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น เช่น การควบคุมดูแลพลังงาน ราคาสินค้า มิให้มีราคาที่สูงเกินไป ดูแลเรื่องอัตราดอกเบี้ย ให้เงินสนับสนุนแก่ภาคธุรกิจด้วยต้นทุนการเงินที่ต่ำ เจรจาต่อระหว่างประเทศ เพื่อสามารถนำเข้าน้ำมัน บัญชีการผลิตได้ในปริมาณที่ต้องการใช้และในราคาเหมาะสม รวมถึงหาตลาดต่างประเทศเพื่อให้สามารถส่งออกให้มากขึ้น มีการมาตรการสิทธิประโยชน์ทางภาษี
16. สนับสนุนมาตรการภาษี เช่น ลด %Tax, %Vat, ขยายเวลาในการใช้ Deferred tax asset
17. ให้ข้อมูลข่าวสารตลอดเวลา เพื่อไม่ให้เกิดการตื่นตระหนกเกินกว่าเหตุ
18. การช่วยเหลือจากภาครัฐและเอกชนเกี่ยวกับการจัดการช่องทางการขนส่งสินค้า มาตรการเกี่ยวกับราคาพลังงาน เพื่อลดผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินงาน
19. บริษัทฯ เห็นว่าภาครัฐมีบทบาทสำคัญในการช่วยลดผลกระทบ โดยการดูแลเสถียรภาพด้านพลังงานและอัตราแลกเปลี่ยน อำนวยความสะดวกด้านการนำเข้าเวชภัณฑ์ ยา และอุปกรณ์ทางการแพทย์ สำหรับความร่วมมือระหว่างภาคเอกชนหรือบริษัทจดทะเบียน คู่ค้าใน Value Chain ขอให้มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลและวางแผนร่วมกัน การบริหารเงินไขทางการค้าอย่างยืดหยุ่น และการพัฒนาเครือข่ายพันธมิตรระยะยาวเพื่อเสริมความมั่นคง
20. หน่วยงานภาครัฐควรดำเนินนโยบายเพื่อกำกับดูแลการเงินเพื่อให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและมีเสถียรภาพ เพื่อเอื้อต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน , พิจารณามาตรการสนับสนุนด้านสภาพคล่องให้แก่ภาคธุรกิจ
21. ลงโทษผู้กระทำผิดที่ซ้ำเติมสถานการณ์ และหาแนวทางแก้ไขปัญหาพลังงานให้เพียงพอต่อประชาชนและธุรกิจ
22. การจัดการสำรองน้ำมันเพื่อสำรองการผลิต การตรึงราคาน้ำมัน การลดอัตราค่าไฟฟ้าและพลังงาน การจัดเตรียมสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานเพื่อประชาชน
23. มาตรการส่งเสริมการบริโภคภายในประเทศ และการสนับสนุนด้านโลจิสติกส์และการค้าระหว่างประเทศ
24. ควบคุมราคาด้านพลังงาน เช่น ค่าน้ำมัน
25. ขอให้เสนอข้อมูลตามจริงที่ทันต่อสถานการณ์
26. มาตรการด้านการเงินและสภาพคล่อง เช่น ขยายเวลาชำระภาษีหรือเงินกู้ในช่วงวิกฤติ ลดภาระภาษีและค่าธรรมเนียม เวชภัณฑ์แลเครื่องมือแพทย์
27. ตรึงราคาน้ำมันดีเซลและเบนซิน

28. การลดภาระค่าใช้จ่ายต่างๆที่เกิดจากผลกระทบ
29. สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ(soft loan), Supply chain financing, สนับสนุนสิทธิประโยชน์ภาษีเกี่ยวกับ smart infrastructure, Energy, สนับสนุนการใช้ local supplier
30. ออกมาตรการค้ำประกันเงินกู้ เพื่อให้เข้าถึงเงินกู้ต้นทุนต่ำ หรือ การออกเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ
31. มาตรการภาษี/สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ/พัฒนาซัพพลาย ลดการพึ่งพาวัสดุนำเข้า
32. พิจารณามาตรการทางการเงิน เช่น การสนับสนุนสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (soft loan) หรือมาตรการช่วยเหลือด้านสภาพคล่องแก่ผู้ประกอบการและมีมาตรการการดูแลเสถียรภาพด้านพลังงานและควบคุมต้นทุนที่เกี่ยวข้อง เช่น ราคาพลังงานและค่าขนส่ง หรือการกำหนดเพดานราคาพลังงานในช่วงวิกฤต
33. 33.1 มาตรการควบคุมต้นทุนราคาพลังงาน เช่น ค่าน้ำมัน ไฟฟ้า ก๊าซ
33.2 มาตรการควบคุมราคาสินค้าในรายการสำคัญ เช่น เหล็กเส้น คอนกรีต อลูมิเนียม ทองแดง เม็ดพลาสติก ปูนซีเมนต์ สินค้านำเข้า
33.3 ควบคุมอัตราค่าเบี่ยประกันภัย
33.4 เร่งรัดกระบวนการเบิกจ่ายงบประมาณในโครงการก่อสร้างภาครัฐ
33.5 ลดภาษีนำเข้าวัสดุก่อสร้างหรือเครื่องจักร
33.6 ปรับสัญญาภาครัฐโดยปรับสูตรค่า K โดยรัฐต้องจ่ายค่า K ปรับราคาได้ ให้ผู้รับเหมาทุกเดือนไม่ต้องรออนุมัติงบประมาณรัฐ เพื่อให้ผู้รับเหมาไปซื้อสินค้า ชำระค่าสินค้าต่างๆ ได้
33.7 อนุมัติการขยายอายุสัญญา
33.8 มาตรการด้าน Logistics เช่น ลดค่าธรรมเนียมท่าเรือ สนับสนุนค่าขนส่ง
34. 34.1 มาตรการตรึงราคา ช่วยเหลือราคาพลังงาน
34.2 ลด/ยกเลิกภาษีนำเข้า
34.3 ภาครัฐควรสนับสนุนทั้งด้านต้นทุนการเงิน โลจิสติกส์และการตลาด เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของสถานการณ์โลก
35. ตรึงราคาน้ำมัน เพราะมีผลต่อค่าขนส่ง
36. ลดภาษีทุกชนิด
37. ตรึงราคาวัตถุดิบ
38. ให้การสนับสนุนผู้บริโภคเป็นรายอุตสาหกรรมเพื่อลดภาระกองทุนฯ และคืนเงินค่าชดเชยให้แก่โรงกลั่นเร็วขึ้นเพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับโรงกลั่น
39. ระยะสั้น : การไม่กำหนดเพดานการเติมน้ำมันและควบคุมราคา
ระยะยาว : การให้สิทธิประโยชน์ทางภาษี เพื่อช่วยลดต้นทุนให้กับลูกค้า
40. รัฐออกมาตรการช่วยเหลือที่เหมาะสมกับกลุ่มธุรกิจในภาพรวม
41. ช่วยเหลือเรื่องน้ำมัน สนับสนุนค่าน้ำมันหรือเจรจาให้เรือผ่านได้ เนื่องจากประเทศไทยเป็นประเทศกลางไม่ได้เป็นศัตรู
42. ข้อเสนอแนะด้านนโยบายพลังงานเพื่อเสริมความสามารถในการพึ่งพาตนเองของประเทศ

ประเด็นหลัก : ควรมีนโยบายระยะยาวที่ชัดเจนในการส่งเสริมอุตสาหกรรมเชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) เพื่อเพิ่มการพึ่งพาพลังงานภายในประเทศ สร้างเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ และยกระดับรายได้ภาคเกษตร

1) การกำหนดกลยุทธ์ Biofuel ระยะยาว (Long-term Biofuel Commitment Strategy) เพื่อสร้าง Local Content ให้มีการผลิตอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

1.1 การปรับเพิ่มสัดส่วนการผสมเชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel Mandate for Biodiesel & Ethanol) สร้างความต้องการของตลาดในประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การผลิตไม่สะดุด ลดการนำเข้า สร้างรายได้ในประเทศ และสร้างความมั่นคงทางพลังงานในประเทศ

ประเทศไทยมีสัดส่วนการผสมเชื้อเพลิงชีวภาพ (ไบโอดีเซล เช่น B5 และ B7 และ เอทานอล E10) ยังอยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับหลายประเทศในปัจจุบัน ส่งผลให้อัตราการใช้กำลังการผลิต (Utilization Rate) ของอุตสาหกรรมเชื้อเพลิงชีวภาพยังอยู่ในระดับต่ำ (ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 30-50%) และมีอัตรากำไรที่จำกัด ท่ามกลางสถานการณ์ over supply แต่ demand จำกัดจากนโยบายการผสมที่ลดลงและทำให้บางโรงงานขาดทุนและหยุดดำเนินการในช่วงก่อนเกิดภาวะสงคราม เพื่อเป็นการบรรเทาปัญหาความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ National Energy Security รัฐบาลควรพิจารณาแผนการผสม mandate อย่างต่อเนื่องในระยะยาว เพื่อให้ผู้ผลิตในประเทศอยู่ได้โดยอาจปรับเพิ่มสัดส่วนเชื้อเพลิงชีวภาพให้สูงขึ้น เช่น กำหนดให้ Bio-Diesel mandate เป็น B10 หรือ B15 เป็นต้น (ปัจจุบันหลายประเทศในยุโรปผสม B15 และ E15 แล้ว) เพื่อเพิ่มปริมาณการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพจัดเป็นการสร้างรายได้ให้กับภาคการเกษตรของประเทศใน supply chain ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ปรากฏการณ์ Over supply ใน industry นี้ เพื่อลดผลกระทบการแข่งขันที่สูงอาจพิจารณาจำกัดจำนวนผู้ผลิตรายใหม่ เพื่อใช้โรงงานที่มีอยู่แล้วในประเทศเพื่อสร้างระดับ utilization rate เพื่อให้ผลิตได้บนต้นทุนที่ดี มีประสิทธิภาพของประเทศรวมสูงสุด สร้างความมั่นคงทางการเงินของผู้ประกอบการ ส่งผลให้สถาบันการเงินมีความเชื่อมั่นในการปล่อยสินเชื่อ และลดความเสี่ยงจากการแข่งขันด้านราคาในอุตสาหกรรมเชื้อเพลิงฟอสซิล

1.2 ความต่อเนื่องและความชัดเจนของนโยบายภาครัฐในการเปลี่ยนถ่ายจากพลังงาน fossil เป็นพลังงานทางเลือก ลดคาร์บอน

การเปลี่ยนแปลงนโยบายพลังงานบ่อยครั้ง ส่งผลให้ไทยยังคงพึ่งพิงพลังงานจาก fossil ซึ่งต้องนำเข้ากว่าร้อยละ 90 ในระดับสูง ปัจจัยความไม่แน่นอนด้านนโยบายดังกล่าวทำให้เอกชนไม่มั่นใจลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือกเนื่องจากการลงทุนอาจไม่คุ้มทุนและประสบกับปัญหาขาดทุนจนไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้ ทั้งนี้ ในต่างประเทศที่มีนโยบายชัดเจนและต่อเนื่องจะทำให้เกิดการลงทุนและการเติบโตในอุตสาหกรรมพลังงานทางเลือก อาทิ สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป สหราชอาณาจักร บราซิล อินเดีย จีน อินโดนีเซีย มาเลเซีย เวียดนาม และฟิลิปปินส์ มีนโยบายสนับสนุน biofuel อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มรายได้ภายในประเทศและลดการนำเข้าพลังงาน ในขณะที่ประเทศไทยยังไม่ได้ส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกเต็มที่ เช่น การกำหนดให้ใช้ B3/B5 อาจทำให้น้ำมันปาล์มภาวะ oversupply ส่งผลต่อเนื่องให้การแข่งขันสูงด้านราคาสูง ซึ่งเป็นข้อจำกัดด้านกระแสเงินสดของผู้ประกอบการ การให้วงเงินสินเชื่อของธนาคาร ความพร้อม/เพียงพอของสารเคมีสำคัญที่มีในประเทศที่ใช้ในการผลิต รวมถึงความยั่งยืนของผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็กที่ไม่สามารถขยายธุรกิจ หรืออาจขาดทุนจนต้องเลิกทำธุรกิจพลังงานทางเลือก ดังนั้น ภาครัฐจึงควรมีนโยบายที่ชัดเจนและต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถดำเนินธุรกิจและวางแผนการผลิตได้อย่างมั่นคง

1.3 การพัฒนา Biofuel Ecosystem และ Value Chain อย่างครบวงจร

ห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรม biofuel ไม่ได้จำกัดเฉพาะ B100 หรือเอทานอล แต่พัฒนาตลาดเพื่อสร้าง demand รองรับสินค้าเกษตร เช่นเดียวกับสหภาพยุโรป อเมริกา อินเดีย จีน บราซิล อินโดนีเซีย เพื่อสร้างรายได้ให้กับ

ประชาชนในประเทศลดคาร์บอนและก๊าซเรือนกระจก ทั้งยังสามารถต่อยอดไปสู่อุตสาหกรรมอื่นที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้เศรษฐกิจประเทศ เช่น 1) Biogas และ BioLNG 2) การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวภาพ 3) Bio-CO₂ 4) Bio-plastic และ 5) อุตสาหกรรมยา น้ำหอม อาหาร สารเคมี และเครื่องสำอาง การพัฒนา biofuel จึงมีศักยภาพสร้างธุรกรรมทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องในประเทศและสนับสนุนเศรษฐกิจฐานรากในระยะยาว

2) แผนยุทธศาสตร์พลังงาน Non-Fossil ระยะยาว (National Non-Fossil Agenda)

ควรกำหนดแผนพลังงานระยะยาวที่มุ่งสร้างความมั่นคงด้านพลังงานตลอด 24 ชั่วโมง (24 ชั่วโมง/7 วัน ซึ่งเป็นการส่งเสริม Energy Security) โดยไม่พึ่งพาพลังงานแสงอาทิตย์เพียงอย่างเดียว เนื่องจากข้อจำกัดด้านการผลิตไฟฟ้าในช่วงเวลาจำกัด และความจำเป็นในการรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะจากอุตสาหกรรม Data Center โรงงานอุตสาหกรรม ความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากการรถไฟไฟฟ้า ที่ต้องใช้ไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมงต่อเนื่อง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของ Peak Demand

- การส่งเสริมการลงทุน Data Center ควรมุ่งสร้าง Local Content อย่างยั่งยืน ไม่ใช่เพียงในช่วงการลงทุนเริ่มต้น แต่ต้องสร้างมูลค่าเพิ่มในประเทศอย่างต่อเนื่อง ไม่กระทบต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประชาชน และไม่สร้างปัญหาต่อชุมชน ไม่แย่งทรัพยากรเช่น น้ำในการเกษตร โหลดไฟเพิ่ม หรือก่อให้เกิดความร้อนในชุมชนเพิ่ม ในประเทศยุโรป Data center และรถไฟ Mass transit ในญี่ปุ่นใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจาก Biogas เพราะเป็นพลังงานที่เสถียรมีตลอด 24 ชั่วโมง จากการซื้อไฟด้วย Private PPA ผ่าน smart grid
- ควรส่งเสริมการใช้พลังงานชีวภาพ เช่น Biogas mode ในลักษณะเดียวกับแนวทางในยุโรป ให้สามารถผลิตไฟฟ้าขายเข้าระบบได้เพื่อเพิ่มเสถียรภาพของระบบไฟฟ้า ตลอด 24 ชั่วโมง/7 วัน
- การสนับสนุน Private PPA โดยเปิดโอกาสเสรีให้กับผู้ขายไฟฟ้าและผู้ซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทางเลือก โดยภาครัฐเป็นสะพานในการสร้างสายส่งและเปิดให้เอกชนสามารถเลือก/หาซื้อไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือกจากแหล่งที่หลากหลาย อาทิ Biogas, Solar โดยกำหนดสัดส่วนไฟฟ้ามาจาก Biogas ในประเทศให้มากขึ้น และ ลดการผลิตไฟฟ้าจากคาร์บอนสูง ซึ่งจะช่วยลด carbon emission และช่วยสร้างเสริมให้รายได้หมุนเวียนอยู่ในประเทศ ลดการไหลออกของรายได้ไปยังต่างประเทศ และเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจภายในประเทศ อีกทั้งเป็นการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว เอกชนผู้ซื้อไฟฟ้าสามารถเลือกได้ว่าจะใช้ไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานทางเลือกเพิ่มเติมได้ ทำให้ช่วยลด carbon content และลด carbon tax & CBAM ตามลำดับ

3) การจัดตั้งคลังสำรองน้ำมันเพื่อความมั่นคงพลังงาน (Strategic Oil Reserve)

ในระยะยาว พิจารณาจัดตั้งระบบสำรองน้ำมันเชิงยุทธศาสตร์ โดยสำรองน้ำมันจากแหล่งผลิตและจัดเก็บในประเทศไทย เพื่อรองรับความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศในสถานการณ์ฉุกเฉิน จากกรณีศึกษาในประเทศญี่ปุ่น (Japan Oil Reserves policy) ทำให้มี Day sales นานขึ้น

4) การยกระดับประสิทธิภาพและลดต้นทุนภาคเกษตร

ควรพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านการเกษตร เช่น

- ระบบกระจายน้ำและบริหารจัดการและการกระจายน้ำอย่างเป็นระบบ เพื่อเพิ่มผลผลิตต่อไร่ของสินค้าเกษตร
- การจัดสรรและรวมแปลงที่ดินเพื่อเพิ่มขนาดการผลิต (Economies of Scale)

แนวทางดังกล่าวจะช่วยลดต้นทุนการผลิตสินค้าเกษตร และลดต้นทุนวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรม biofuel ได้อย่างยั่งยืน

5) การบริหารนโยบายภาษีให้สอดคล้องกับห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain)

ควรปรับโครงสร้างภาษี/สรรพสามิตให้เหมาะสมกับอุตสาหกรรมเป้าหมาย เพื่อ

- ลดระยะเวลาและความซับซ้อนในการนำเข้า เพื่อลดต้นทุนและแข่งขันทันเวลา
- สนับสนุนความต่อเนื่องของธุรกิจในห่วงโซ่อุปทาน และทิศทางการส่งเสริมอุตสาหกรรมการผลิตตามทิศทางการแข่งขันของโลก ผู้ผลิตในประเทศต้องแข็งแกร่ง มีตลาดก่อนจะไปเปิดโอกาสให้ต่างชาติเข้ามาแข่งขันในประเทศ
- ภาษีสรรพสามิตของเอทานอลที่สูงทำให้ผู้ผลิต ingredient ในยานิยมส่งออกไปสกัดต่างประเทศเพื่อนำกลับเข้ามาอีกที จึงเป็นข้อจำกัดในการพัฒนาบางอุตสาหกรรม
- บางกรณี BOI privilege ไม่ได้ใช้ เพราะกำไรบางมากและธุรกิจขาดทุน และไม่สามารถขยายเวลา BOI ออกไปต่อได้ แต่ยังคงจ่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายโดยขอคืนไม่ได้ และบางค่าใช้จ่ายไม่สามารถนำมาเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้

6) การเพิ่มความร่วมมือทางการค้าระหว่างประเทศ

ควรเพิ่มช่องทางการประสานงานกับประเทศที่ไม่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความตึงเครียด เพื่อเพิ่มทางเลือกด้านการนำเข้าและส่งออก และลดความเสี่ยงด้านซัพพลายเชน

7) มาตรการด้านการเงินและภาษีเพื่อรองรับความผันผวนทางเศรษฐกิจ

เตรียมมาตรการเชิงป้องกันและบรรเทาผลกระทบทางเศรษฐกิจ ได้แก่

- การจัดสรรงบประมาณหรือสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ
- การขยายระยะเวลาการชำระหนี้
- มาตรการลดหรือผ่อนปรนภาษีชั่วคราว

เพื่อช่วยให้ภาคธุรกิจและประชาชนสามารถดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจได้อย่างต่อเนื่องในกรณีที่สถานการณ์ยืดเยื้อ